



ПРАВИЛЬНО ВЫБРАННАЯ СТРАТЕГИЯ ЗАКУПОК ОБОЗНАЧИТ
ВАШ УСПЕХ НА ГОДЫ ВПЕРЕД

ПРОГРАММА
II ВСЕРОССИЙСКОГО ФОРУМА

PRO УПРАВЛЕНИЕ КОММЕРЧЕСКИМИ ЗАКУПКАМИ

25-26 октября 2023

Москва, Отель “Новотель Москва Центр”

ЭДУАРД ТРЫМБОВЕЦКИЙ

ПРОДЮСЕР II ВСЕРОССИЙСКОГО ФОРУМА
«PRO УПРАВЛЕНИЕ КОММЕРЧЕСКИМИ ЗАКУПКАМИ»

Автор книг «Переговоры за минуту. Экспресс – курс
делового общения» и «PROЗакупки: Полный курс для
предпринимателей»

+ 7 926 875 78 32

e.trymbovetskiy@kprime.ru

www.kprime.ru

25 - 26 ОКТЯБРЯ 2023 **ПРОГРАММА ФОРУМА**

Москва, Отель “Новотель Москва Центр”

ПРОГРАММА ПЕРВОГО ДНЯ **25 ОКТЯБРЯ 2023 (СРЕДА)**

- 09:30-10:00** **РЕГИСТРАЦИЯ УЧАСТНИКОВ**
ПРИВЕТСТВЕННЫЙ КОФЕ
- 10:00-10:30** **ПРЕЗЕНТАЦИЯ ДОКЛАДА**
Трансформация корпоративных закупок в период геополитической неопределённости
Спикер доклада: Денис Давыдов, ПАО “Ростелеком”
- 10:30-11:00** **ПРЕЗЕНТАЦИЯ ДОКЛАДА**
Основные проблемы коммерческих закупок и пути их решения на современном этапе
Спикер доклада: Вера Розанова, Open Forum Enterprise
- 11:00-11:45** **СЕССИЯ №1**
МЕСТО И РОЛЬ ЗАКУПОК В КОРПОРАТИВНОЕ ИЕРАРХИИ КОМПАНИИ
Дискуссионная панель с экспертами
Вопросы для обсуждения:
- Меняется ли роль и место закупок в структуре компании?
 - Понимают ли заинтересованные стороны значимость закупок внутри?
 - В чем ценность закупочной функции?
 - Долгосрочность (стратегия) VS краткосрочность (тактика). Что сейчас работает?
- Эксперты дискуссионной панели:
- Ирина Егорова, Эксперт по закупкам, ментор
Наталья Сайфутдинова, Dr. Bakers
Ирина Кирилина, Интерфакс
Дарья Прохоренко, Независимый эксперт по закупкам

25 - 26 ОКТЯБРЯ 2023 **ПРОГРАММА ФОРУМА**

Москва, Отель "Новотель Москва Центр"

11:45-12:15

ПРЕЗЕНТАЦИЯ ДОКЛАДА

Эффективные рычаги влияния отдела закупок на поставщиков и подрядчиков. Бизнес-кейс компании

Спикер доклада: Роман Терехов, АО "НЭПТ"

12:15-13:30

ОБЕД

13:30-14:00

ПРЕЗЕНТАЦИЯ ДОКЛАДА

Проблемы и перспективы категорийных стратегий в закупках. Бизнес-кейс компании

Спикер доклада: Дарья Прохоренко, Независимый эксперт по закупкам

14:00-14:30

ПРЕЗЕНТАЦИЯ ДОКЛАДА

Снижение затрат VS совокупная стоимость владения. Поиск золотой середины. Бизнес-кейс компании

Спикер доклада: Денис Шульга, Руководитель практики Supply Chain, Axenix

14:30-15:00

ПРЕЗЕНТАЦИЯ ДОКЛАДА

Ожидания заказчика – как управлять и предвосхищать

Спикер доклада: Юлия Иванова, Руководитель программ по цифровизации закупок ООО «Сибур Диджитал»

15:00-15:30

ПРЕЗЕНТАЦИЯ ДОКЛАДА

Комплексная оценка контрагентов в рамках закупочных процедур. Бизнес-кейс компании

Спикер доклада: Елена Рулева, BIDZAAR

15:30-16:10

СЕССИЯ №2

ИНСТРУМЕНТЫ И МЕТОДЫ В ЗАКУПКАХ. ПРАКТИЧЕСКАЯ РАБОТА

Дискуссионная панель с экспертами и участниками

SWOT-анализ (практика и разбор)
Работа в 4-х рабочих группах

25 - 26 ОКТЯБРЯ 2023 **ПРОГРАММА ФОРУМА**

Москва, Отель “Новотель Москва Центр”

16:10-16:30

КОФЕ-БРЕЙК

16:30-17:00

ПРЕЗЕНТАЦИЯ ДОКЛАДА

Особенности управления закупками
в нефтегазовом комплексе. Бизнес-кейс компании

Спикер доклада: Наталья Николаева, ПАО “Газпром нефть”

17:00-17:30

ПРЕЗЕНТАЦИЯ ДОКЛАДА

Эффективный механизм взаимодействия между службой
закупок и заинтересованными сторонами. Бизнес-кейс
компании

Спикер доклада: Ирина Егорова, Эксперт по закупкам, ментор

17:30-18:00

НЕТВОРКИНГ. ВРЕМЯ ВОПРОСОВ И ОТВЕТОВ.
ЗАВЕРШЕНИЕ ПЕРВОГО ДНЯ II ВСЕРОССИЙСКОГО ФОРУМА
“PRO УПРАВЛЕНИЕ КОММЕРЧЕСКИМИ ЗАКУПКАМИ”

ПРОГРАММА ВТОРОГО ДНЯ **26 ОКТЯБРЯ 2023 (ЧЕТВЕРГ)**

09:30-10:00

РЕГИСТРАЦИЯ УЧАСТНИКОВ
ПРИВЕТСТВЕННЫЙ КОФЕ

10:00-10:30

ПРЕЗЕНТАЦИЯ ДОКЛАДА

Внедрение “дорожных карт” как инструмент повышения
эффективности закупочной деятельности

Спикер доклада: Ирина Гладилина, Университет Правительства
Москвы

10:30-11:00

ПРЕЗЕНТАЦИЯ ДОКЛАДА

Выбор в пользу единственного (эксклюзивного)
поставщика: плюсы и минусы. Бизнес-кейс компании

Спикер доклада: Павел Слободенюк, Директор по закупкам,
международный аэропорт “Внуково”

25 - 26 ОКТЯБРЯ 2023 ПРОГРАММА ФОРУМА

Москва, Отель "Новотель Москва Центр"

11:00-11:45

СЕССИЯ №1 **БРЕЙНСТОРМИНГ - ВЗГЛЯД В БУДУЩЕЕ ЗАКУПОК**

Вопросы для обсуждения:

- Что изменить?
- Где изменить?
- Когда изменить?
- Как изменить?

11:45-12:15

ПРЕЗЕНТАЦИЯ ДОКЛАДА

Договорное сопровождение по итогам торгов: заключить, исполнить, не нарушить

Спикер доклада: Джамия Созаева, Росэлторг

12:15-13:30

ОБЕД

13:30-14:00

ПРЕЗЕНТАЦИЯ ДОКЛАДА

Контрактный менеджмент как драйвер эффективности закупок

Спикер доклада: Вячеслав Щеповских, Независимый эксперт, Топ-менеджер

14:00-14:30

ПРЕЗЕНТАЦИЯ ДОКЛАДА

Эффективные мероприятия по управлению расходами в сфере закупок. Бизнес-кейс компании

Спикер доклада: Максим Витвицкий, Технологии доверия

14:30-15:00

ПРЕЗЕНТАЦИЯ ДОКЛАДА

Риски в закупках. Выявление и нейтрализация

Спикер доклада: Денис Давыдов, ПАО "Ростелеком"

15:00-15:30

ПРЕЗЕНТАЦИЯ ДОКЛАДА

Текущие вызовы в работе руководителя отдела закупок (личные, внутренние и внешние)

Спикер доклада: Дмитрий Воробьев, эксперт в области снабжения и логистики. Тренер по персональной эффективности. Сертифицированный Бизнес-Коуч

25 - 26 ОКТЯБРЯ 2023
ПРОГРАММА ФОРУМА

Москва, Отель “Новотель Москва Центр”

15:30-16:10

СЕССИЯ №2

**МОДЕЛИРОВАНИЕ ПЕРВОКЛАССНОГО ОТДЕЛА ЗАКУПОК.
ПРАКТИЧЕСКАЯ РАБОТА**

Дискуссионная панель с экспертами и участниками

Как построить идеальный отдел закупок?
Работа в 4-х рабочих группах

16:10-16:30

КОФЕ-БРЕЙК

16:30-17:00

ПРЕЗЕНТАЦИЯ ДОКЛАДА

**Эффективное взаимодействие отдела закупок
и экономической безопасности**

Спикеры доклада: Ирина Кирилина и Николай Болтышев,
Интерфакс

17:00-17:30

ПРЕЗЕНТАЦИЯ ДОКЛАДА

**Переговорные стили в закупочной деятельности.
Практический тест**

Спикер доклада: Эдуард Трымбовецкий, ГК “Прайм”

17:30-17:40

**ЗАВЕРШЕНИЕ ВТОРОГО ДНЯ II ВСЕРОССИЙСКОГО ФОРУМА
“PRO УПРАВЛЕНИЕ КОММЕРЧЕСКИМИ ЗАКУПКАМИ”**

II ВСЕРОССИЙСКИЙ ФОРУМ **PRO** УПРАВЛЕНИЕ КОММЕРЧЕСКИМИ ЗАКУПКАМИ

НАШИ ЭКПЕРТЫ



**ВЕРА
РОЗАНОВА**

MBA, MCIPS Chartered, Ethics certified, эксперт-практик

- Входит в число лучших профессионалов закупочной отрасли по результатам Первого Независимого Рейтинга Директоров по Закупкам «РАЭС-Аналитика» в 2020 и 2021.
- Лауреат премии «Лидер конкурентных закупок», первого профессионального конкурс в сфере торгово-закупочной деятельности, объединяющий закупщиков, представителей органов власти, СМИ и общественных организаций. Номинация «За рост эффективности закупочной команды».
- Участник российской ассоциации директоров по закупкам, член совета профессионалов по цепям поставок (СПЦП).
- Опыт работы МБН Pycarpo, Royal Canin, British American Tobacco, Procter&Gamble.



**МАКСИМ
ВИТВИЦКИЙ**

Старший менеджер консультационной практики по управлению закупками и цепочками поставок в компании «Технологии Доверия» (ex-PwC)

- 10 лет опыта работы в консультировании крупных компаний нефтегазовой, металлургической, транспортной, энергетической отраслях по повышению эффективности закупок и снабжения.
- 25+ реализованных проектов по трансформации функции закупок и снабжения в России и странах СНГ.

Ключевые компетенции:

- Категорийное управление закупками и управление поставщиками, построение моделей управления, проектирование организационных структур, управление рисками.
- Автор статей в деловых СМИ: РБК Pro, Ведомости, Forbes.kz и др.

II ВСЕРОССИЙСКИЙ ФОРУМ **PRO** УПРАВЛЕНИЕ КОММЕРЧЕСКИМИ ЗАКУПКАМИ

НАШИ ЭКПЕРТЫ



**НАТАЛЬЯ
САЙФУТДИНОВА**

Один из лучших директоров по закупкам в России, 20-летний опыт работы в крупных международных компаниях: клиентская служба, департаменты продаж и закупок

- Эксперт в области коммерческих переговоров с поставщиками сырья, упаковки, IT, автомобилей, логистики и оборудования.
- Член «Совета профессионалов по цепям поставок», «Ассоциации по Закупкам» АРРМ, член Общественного совета Премии «Лидеры производственных закупок», спикер Форумов и Конференций по Закупкам.

Специализация: тендеры, переговоры, управление закупками.

Компетенции: Личная эффективность руководителя; Логистика, Закупки; Продажи, Сбыт; Корпоративное обучение в онлайн-формате.



**ЕЛЕНА
РУЛЕВА**

Руководитель департамента по работе с поставщиками и тендерами Bidzaar

- 20 лет опыта в закупках и логистике FM Logistic, Procter&Gamble, AB Inbev.
- 4 года руководила внутренними закупками OZON.
- 55 млрд + затрат под моим управлением.
- 35+ человек в команде.
- Эксперт в области оптимизации и автоматизации затрат.
- Эксперт в области категорийного управления.



**ДЕНИС
ДАВЫДОВ**

Директор по закупкам, ПАО «Ростелеком»

- Денис обладает многолетним успешным опытом в закупочной деятельности с высоким уровнем экспертизы в сфере закупки телекоммуникационного и инфраструктурного оборудования и навыками управления закупочными командами.
- Последние несколько лет занимается совершенствованием закупочной деятельности компании, в том числе по линии обучения персонала региональных отделов закупок.

II ВСЕРОССИЙСКИЙ ФОРУМ **PRO** УПРАВЛЕНИЕ КОММЕРЧЕСКИМИ ЗАКУПКАМИ

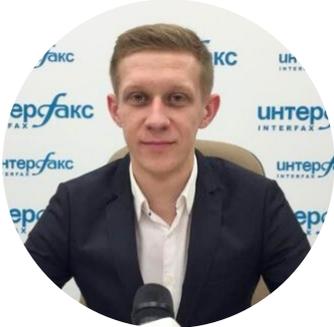
НАШИ ЭКПЕРТЫ



**ИРИНА
КИРИЛИНА**

Директор направления интеграционных решений сервиса информационной и аналитической поддержки торговой и закупочной деятельности «МАРКЕР», ИНТЕРФАКС

- Ирина управляет стратегией и технологическим развитием направления автоматизированных интеграционных решений; расширением функционала использования данных во внутренних системах корпоративных клиентов, методов управления рисками с помощью продуктов, работающих в единой цепочке.
- В команде «Интерфакса» с 2016 года, эксперт в сфере контроля и выявления рисков закупочной деятельности, антимонопольного комплаенса; создания решений для цифровой трансформации предприятий на основе продуктового подхода.



**НИКОЛАЙ
БОЛТЫШЕВ**

Заместитель директора Департамента по развитию бизнеса, ИНТЕРФАКС

- Окончил НИУ МЭИ и Высшую школу экономики.
- Более 8 лет работает в области управления рисками в Группе «Интерфакс». За это время реализовал свыше 30 проектов по автоматизации бизнес-процессов крупных организаций, среди которых: ФосАгро, Россети, Росатом, СУЭК и другие.
- Отвечает за развитие продукта СКАУТ в части взаимодействия с ключевыми клиентами компании, расширение функциональных возможностей системы и внедрение в среду клиента.



**ИРИНА
ГЛАДИЛИНА**

Профессор кафедры финансового менеджмента и финансового права; заместитель начальника Отделения магистратуры и аспирантуры, УНИВЕРСИТЕТ ПРАВИТЕЛЬСТВА МОСКВЫ

- Научный руководитель магистерских программ «Управление государственными и муниципальными закупками», «Управление экспертизой в сфере закупок», «Управление государственными, муниципальными и корпоративными закупками».
- Почетный работник общего образования РФ.

II ВСЕРОССИЙСКИЙ ФОРУМ **PRO** УПРАВЛЕНИЕ КОММЕРЧЕСКИМИ ЗАКУПКАМИ

НАШИ ЭКПЕРТЫ



**ВЯЧЕСЛАВ
ЩЕПОВСКИХ**

Независимый эксперт, занимал руководящие позиции в менеджерских командах ТНК-ВР, Роснефти, Группы ЧТПЗ

Ключевые компетенции:

- Правовое сопровождение бизнеса.
- Контрактный менеджмент.
- Операционная эффективность.

Основные проекты:

- Трансформация юридической функции.
- Строительство инфраструктурных объектов транспорта и переработки нефти и газа (Покровская УКПГ, Ж/д терминал «Тюльпан», более 500 млн.\$ инвестиций).
- Создание и реструктуризация активов\бизнесов.



**ДЕНИС
ШУЛЬГА**

Директор Руководитель практики Supply Chain, Axenix

- Окончил МФТИ, молекулярная биофизика.
- Опыт управления цепями поставок более 20 лет в таких компаниях как Nestle, Pepsi Bottling Group, X5 Retail Group, Yandex Market.



**ДАРЬЯ
ПРОХОРЕНКО**

Независимый эксперт по закупкам

Ключевые навыки:

Категорийный менеджмент, управление структурой стоимости проекта, переговоры, разработка регламентов и обучающих материалов по закупкам.

II ВСЕРОССИЙСКИЙ ФОРУМ **PRO** УПРАВЛЕНИЕ КОММЕРЧЕСКИМИ ЗАКУПКАМИ

НАШИ ЭКСПЕРТЫ



**ИРИНА
ЕГОРОВА**

Директор по закупкам и товародвижению, трекер и ментор стартапов, МСБ

17+ лет опыта в закупках полного цикла от идеи продукта до продажи, клиентском сервисе, организационном управлении, настройке бизнес-процессов в e-som, дистрибуции, международном и российском ритейле: Медиа Маркт, Аскона, Ашан. Обладает практическими знаниями в области международных и локальных закупок, производстве в непродовольственных товарах. Сторонник разумной автоматизации процессов и гибких технологий управления.

Решала задачи:

- Внедрения процессного управления закупок и цепочки поставок в компаниях от 250 млн до 270 млрд в год.
- Трансформации организационной структуры и системы мотивации.
- Определения точек контроля и внедрения анализа уровня сервиса каждого узла.
- Антикризисного управления бизнесом.
- Выстраивания партнерства с поставщиками.
- Построения procurement с нуля.



**ДЖАМИЛЯ
СОЗАЕВА**

Кандидат экономических наук, доцент, руководитель отдела образовательных программ площадки Росэлторг

В сфере госзакупок - с 2011 года: сначала в качестве представителя поставщика, с 2017 года- опыт в федеральном операторе торгов.

В настоящее время деятельность связана с:

- обучением, консультированием заказчиков, поставщиков в рамках государственных, муниципальных, коммерческих торгов;
- обучением, консультированием организаторов и участников имущественных торгов.

II ВСЕРОССИЙСКИЙ ФОРУМ **PRO** УПРАВЛЕНИЕ КОММЕРЧЕСКИМИ ЗАКУПКАМИ

НАШИ ЭКПЕРТЫ



**ДМИТРИЙ
ВОРОБЬЁВ**

Эксперт в области снабжения и логистики. Тренер по персональной эффективности. Сертифицированный Бизнес-Коуч

Более 20 лет на руководящих должностях в интернациональных компаниях и лидерах Российского рынка, предпринимательство Индустрии: спортивный ритейл, производство кондитерских изделий и кормов для животных, HoReCa, производство и продажа элитного алкоголя, оказание премиальных медицинских услуг, производство/продажа систем безопасности (MARS, YUM! Restaurants, Diageo, European Medical Center и т. д.)

Компетенции:

- Стратегическое развитие компании.
- Формирование Бизнес-Процессов.
- Развитие персонала.
- Повышение эффективности взаимодействия команд.
- Сложные переговоры.
- Вовлеченность сотрудников и разработка систем мотивации.
- Внедрение систем KPI.



**ЮЛИЯ
ИВАНОВА**

Руководитель программ по цифровизации закупок ООО «Сибур Диджитал»

15 лет в закупках и контрактной работе.

Реализация ИТ-проектов в закупках от идеи до воплощения.

II ВСЕРОССИЙСКИЙ ФОРУМ **PRO** УПРАВЛЕНИЕ КОММЕРЧЕСКИМИ ЗАКУПКАМИ

НАШИ ЭКСПЕРТЫ



**НАТАЛЬЯ
НИКОЛАЕВА**

ПАО «Газпром нефть», Департамент закупок Блока разведки и добычи

- Опыт работы в закупочных подразделениях более 10 лет: 6 лет в нефтегазовой отрасли, 4+ лет в крупных международных компаниях (Nissan Manufacturing RUS, Renault Russia, Nokian Tyres).

Активность:

- Регулярное обучение сотрудников закупочных подразделений Обществ Газпром нефть (50+ ДО) в части методологии, подходов и требований к осуществлению закупочной деятельности в Компании
- Актуализирован процесс и разработан Стандарт Компании об оценке эффективности деятельности контрагентов в Блоке разведки и добыче Газпром нефть.



**ПАВЕЛ
СЛОБОДЕНЮК**

Директор по закупкам, международный аэропорт «Внуково»

- С 2000 по 2014 г.г. – работал в нефте-сервисной компании «Борец» в различных компаниях группы и должностях – Гл.Бух., Фин. директор, Руководитель проекта, Ген директор как в России (Москва, Нижневартовск, Муравленко, Нефтеюганск и др.) так и за рубежом – Оман, Дубай, Ливия, Египет, Индонезия ряде других.
- С 2015 по настоящее время в аэропорту Внуково в должности Директора по закупкам.



**ЭДУАРД
ТРЫМБОВЕЦКИЙ**

Продюсер и модератор Второго Всероссийского Форума «PRO УПРАВЛЕНИЕ КОММЕРЧЕСКИМИ ЗАКУПКАМИ», управляющий партнер, ГК «ПРАЙМ»

- Более 15 лет возглавлял департаменты закупок и управления цепями поставок, отделы по работе с клиентами в западных компаниях нефтегазовой и горнодобывающей отрасли.
- Автор книг "Переговоры за минуту. Экспресс-курс делового общения" и "Прозакупки: Полный курс для предпринимателей".